



**Casos**

# Arroz Pekín SL

*Toma de decisiones con mermas*

© Jose Ignacio González Gómez

Revisado : Febrero 2002

La empresa Arroz Pekín SA instalada en China y dedicada a la comercialización de arroz, tiene a finales de mayo un stock de arroz de 10.000 kgs con un coste de producción total de 75um. El arroz puede ser incinerado, empleando sus cenizas como producto sustitutivo del cemento, el cual se vende en sacos de 50Kg a 2 um/saco. El horno incinerador es propiedad de la empresa y lo emplea fundamentalmente para su propia actividad y ocasionalmente presta servicios a otras empresas. Actualmente el horno tiene una capacidad disponible para llevar a cabo la incineración de los 10.000 kg. El coste variable de la incineración es de 0,017 um por Kg incinerado y se pierde un 20% de la producción total debido al propio proceso de incineración. Cada saco cuesta 0,15 um y no hay costes asociados al transporte en cuanto que estos corren a cargo del comprador.

Otra posibilidad con la cuenta la empresa consiste en vender el citado stock de arroz a una agencia gubernamental a 15 um la tonelada, ocasionando los mismos unos costes de transporte de 20 um.

*SE PIDE (Justificando su respuesta):*

¿Cuál es el beneficio que generarán ambas alternativas?