



Agencia Vv TF Dtos

Toma de decisiones. Establecimiento de descuento máximo sobre el tarifa oficial (PVP), con margen mínimo garantizado

Jose Ignacio González Gómez

Departamento de Economía, Contabilidad y Finanzas - Universidad de La Laguna

www.jggomez.eu

Fuente: Elaboración propia -

V.2.4

Enunciado

La Agencia Vv TF se dedica a la gestión de viviendas vacacionales de terceros cobrando por los servicios prestados a los propietarios de las viviendas (**Gestión VIP**) una **comisión del 40 %** por pernoctación. El precio establecido en los portales de comercialización para estas viviendas es de 70 €/pernoctación.

Un mayorista nos solicita una comisión sobre el precio por pernoctación garantizándonos un importante aumento en el total de pernoctaciones anuales.

Se pide

Determinar la comisión máxima a conceder el mayorista sobre el precio de los portales que no garantice un margen mínimo sobre el coste de 10€/pernoctación teniendo en cuenta las siguientes condiciones

	Gestión VIP	
Total pernoctaciones año	9.600 per	70,00 €/per
Ingresos totales año	672.000 €	
Ingresos por gestión (Gestión VIP) Agencia Vv TF:	40% 268.800 €	28,00 €/per
Coste Propietario (Ingresos del propietario)	403.200 €	42,00 €/per
Costes de producción de la agencia al año	144.288 €	15,03 €/per
Margen mínimo deseado (mg1)	10,00 €/per	17,53%
Marg. sobre coste (mg2)	12,97 €/per	22,74%

Solución

Fundamentos...

Fundamentos y justificación de formulación

Identificación de las variables del modelo

Coste de adquisición: C

Margen mínimo fijado sobre el coste: mg1

Objetivo: O1 = Pvp mínimo = C*(1+mg1) = O1 (a)

Máximo descuento a soportar sobre el PVP con el fin de cumplir el objetivo sobre margen = Dto

PVP = C + (C*mg2) = C (1+mg2)

Objetivo: O2 = Pvp *(1-Dto) = C (1+mg2)*(1-Dto) =O2 (b)

O1 = O2 ; (a) = (b) ; C*(1+mg1) = C (1+mg2)*(1-Dto)

Sustituyendo y despejando el mg2 que es el que queremos conocer para aplicar al coste de adquisición con el fin de garantizar el margen de beneficio deseado (mg1) es...

$$mg2 = (mg1+Dto) / (1-Dto);$$

$$Dto = (mg2-mg1) / (mg2+1)$$

	70,00 €/per		57,03
Solución:			
Marg. Min=	mg1		17,5%
Margen aplicar sobre el coste (*)	mg2 =		22,7%
Dto Máx sobre PVP	Dto		4,24%
Comprobación			
Precio por pernoctación			70,00 €/per
Coste Propietario (Ingresos del propietario)			42,00 €/per
Costes de producción de la agencia al año			15,03 €/per
Margen mínimo de la agencia (mg1)			10,00 €/per 14,3%
Comisión intermediario (Dto. Maximo PVP) DTO.			2,97 €/per 4,2%