



# Tarifa Hotel Palacio

*Toma de decisiones. Establecimiento de precio (PVP), con márgenes garantizados y aplicación de descuentos y ofertas. Tarifa con margen mínimo garantizado*

Jose Ignacio González Gómez

Departamento de Economía, Contabilidad y Finanzas - Universidad de La Laguna

[www.jggomez.eu](http://www.jggomez.eu)

Fuente: Elaboración propia – Basado en:

## Enunciado

Hotel Palacio está planificando la próxima temporada para lo cual quiere fijar las tarifas tomando como referencia la media pensión y sus costes asociados mostrados en la tabla adjunta.

### Costes por pernoctación media pensión

Costes de estructura o grales:	6,00 € M/P día
Coste variable unitario:	3,00 € M/P día
Margen mínimo sobre el coste por pernoctación:	125,00%

## Se pide

Considerando el objetivo estratégico de margen mínimo sobre el coste de pernoctación establecido, determinar la taifa de referencia para una media pensión (según precios y márgenes) y los precios para las cuatro temporadas que garanticen el margen mínimo estratégico deseado.

Precios y descuentos por temporada	Precio de referencia???:			
	abril-junio	julio-agosto	sept-octub	nov-mar
Temporada	Baja	Media Alta	Media Baja	Alta
Descuento sobre precio de referencia	45,00%	10,00%	30,00%	0,00%
(A) Precio de Temporada (Precio de referencia - Dto)				
(B) Coste	9,00 € M/P día			
(C) Margen (A-B)				
% margen sobre coste				
% de margen Ingresos				

Debe rellenarse la plantilla anterior

# Solución

## Fundamentos...

### Fundamentos y justificación de formulación

#### Identificación de las variables del modelo

Coste de adquisición: C

Margen mínimo fijado sobre el coste: mg1

Objetivo: O1 = Pvp mínimo = C\*(1+mg1) = O1 (a)

Máximo descuento a soportar sobre el PVP con el fin de cumplir el objetivo sobre margen = Dto

PVP = C + (C\*mg2) = C (1+mg2)

Objetivo: O2 = Pvp \*(1-Dto) = C (1+mg2)\*(1-Dto) =O2 (b)

O1 = O2 ; (a) = (b) ; C\*(1+mg1) = C (1+mg2)\*(1-Dto)

Sustituyendo ..... y despejando el mg2 que es el que queremos conocer para aplicar al coste de adquisición con el fin de garantizar el margen de beneficio deseado (mg1) es...

$$mg2 = (mg1+Dto) / (1-Dto)$$

$$Dto = (mg2-mg1) / (mg2+1)$$

### Solucion

Coste Unitario Total:	9,00 € M/P día	
Marg. Min= mg1	125,00%	11,25 € M/P día
Dto Máx sobr Dto	45,00%	
Margen aplicar sobre mg2 =	309,09%	27,82 €
* Margen aplicar sobre el coste (c) para garantizar el beneficio deseado (mg1)		
Precio Noche Media		0,00%
Pension= Coste mas margen máximo deseado	36,82 € M/P día	

### Comprobación I

Coste Unitario Total:	9,00 € M/P día	
Margen Mínimo deseado sobre el Coste (C)	125,00%	11,25 €
Pvp para cumplir objetivo:	309%	36,82 €
Dto Max sobre PVP:	45%	16,57 €
Ingreso Neto:		20,25 € M/P día
- Coste Unitario Total:		9,00 € M/P día
Beneficio		11,25 € M/P día
Margen / coste de adquisición:	125,00%	Ok

<b>Precios y descuentos por temporada</b>		<b>Precio de referencia???: 36,82 € M/P día</b>		
	abril-junio	julio-agosto	sept-octub	nov-mar
Temporada	Baja	Media Alta	Media Baja	Alta
Descuento sobre precio de	45,00%	10,00%	30,00%	0,00%
(A) Precio de Temporada (Precio de referencia - Dto)	20,25 € M/P	33,14 € M/P	25,77 € M/P	36,82 € M/P
(B) Coste	9,00 € M/P día			
(C) Margen (A-B)	11,25 € M/P	24,14 € M/P	16,77 € M/P	27,82 € M/P
% de margen Coste	125,00%	268,18%	186,36%	309,09%
% de margen Ingresos	30,56%	65,56%	45,56%	75,56%